



Il Servizio di assistenza e cura a domicilio (SACD)
di interesse pubblico del Luganese

CONSUNTIVO

1.1. - 31.12.2022

- **Comunicazioni del Comitato**
- **Commento al consuntivo contabile**
- **Dispositivo di risoluzione**
- **Bilancio**
- **Allegato di bilancio**
- **Conto economico**
- **Conto economico riclassificato**
- **Tabella degli ammortamenti**
- **Personale**
- **Statistiche diverse**

Il Comitato ha il piacere di sottoporre il presente rapporto annuale all'attenzione della Lodevole Assemblea.

Finalmente, con dicembre 2022, il sipario sulla pandemia è calato, i contagi Covid non sono più motivo di emergenza sanitaria. Al nostro interno, come misura preventiva generale, resta in vigore l'obbligo d'indossare la mascherina (a domicilio e in sede) per gli operatori con sintomi influenzali leggeri; mentre a domicilio l'obbligo concerne le situazioni di rischio contagio accertato e per tutte quelle dubbiose. Sempre disponibile il piano di protezione settoriale, comprensivo di tutte le indicazioni e raccomandazioni, puntualmente aggiornate (il piano di protezione è in comune ai 6 SACDip, si tratta di uno strumento generale con delle aggiunte specifiche al contesto del relativo servizio).

Come da indicazioni dell'Ispettorato del lavoro, stiamo realizzando il Manuale di sicurezza. In accordo con i vari SACDip si è optato per una versione condivisa ai 6 enti. Per rispettare le indicazioni, al nostro interno sono stati nominati alcuni addetti per la sicurezza con il compito di mappare i rischi rilevati e segnalare tempestivamente alla direzione qualsiasi pericolo evidenziato durante l'attività lavorativa. Una novità riguarda il nuovo sito con la possibilità di visionare dei brevissimi filmati (in fase di produzione, denominati sicurezza in pillole).

La proposta di formazione resta un'importante offerta del servizio, i temi di approfondimento sono tanti. Oggi le cure specialistiche a domicilio sono una realtà consolidata e mantenere alto il livello degli aggiornamenti apporta maggiore consapevolezza del ruolo di curante e contribuisce a mantenere la qualità delle cure ai nostri utenti.

Da dicembre 2022, in previsione dell'entrata in vigore (settembre 2023) della nuova legge sulla protezione dei dati, hanno preso avvio degli aggiornamenti sulla sicurezza informatica in generale. I collaboratori (tutti i profili), seguono mensilmente dei moduli Cyber-Security. Una necessità per mantenere una costante vigilanza sui possibili pericoli che un comportamento disattento o superficiale può causare al servizio. Ogni collaboratore sarà accompagnato in un percorso di autoconsapevolezza dei rischi, della durata complessiva di 36 mesi.

Da tempo, sul fronte delle cure, SCuDo è confrontato con un'importante presenza di società private che offrono prestazioni di cure a domicilio; una forte concorrenza che non sottostà ad un sistema di controllo così importante come invece lo è il settore pubblico. È intenzione del Comitato SCuDo confrontarsi con il DSS per le importanti differenze di prestazioni (ore) rilevate tra i servizi di cure a domicilio privati e pubblici. Secondo le recenti versioni dell'annuario statistico, le ore di prestazioni del settore privato sono nettamente superiori a quelle rilevate nel settore pubblico a fronte di un minor numero di pazienti. Questa situazione crea importanti punti interrogativi sia sul finanziamento sia sull'impatto sui costi sanitari globali. In questo senso il tema è stato sottoposto anche alla Commissione consultiva dei Comuni (Commissione in base alla legge concernente il promovimento, il coordinamento e il finanziamento delle attività a favore delle persone anziane (Lanz)) in quanto di rilevanza cantonale e nazionale e all'ACAS.

La forte presenza nel luganese di infermieri indipendenti e spitex privati impatta in modo evidente sul calo di prestazioni richieste a SCuDo.

Si rafforza il modello integrato LIS-SCuDo che continua a mostrare i suoi vantaggi nell'offerta di cure socio-sanitarie. La Pianificazione Cantonale 2021-2030 delle cure integrate è orientata al mantenimento al domicilio in quanto sempre più confrontati a scenari complessi che richiedono professionalità e grande umanità, con persone che esprimono il desiderio di restare nel loro contesto domiciliare assistiti dai loro congiunti, una sfida per i servizi di cure a domicilio. A questo scopo, per fronteggiare i bisogni sanitari emergenti, SCuDo continua il costante impegno nell'ottimizzare l'attività, ricercando e promuovendo nuovi percorsi di cura.

Nel corso della seconda metà del 2022 sono avvenute le prime delibere concernenti i lavori di ristrutturazione di Villa Rava. La fine dei lavori è prevista per la fine del 2024.

Alla fine del 2022 SCuDo rileva un utile d'esercizio calcolatorio pari a CHF 133'874.77, con un totale di spese pari a CHF 17'983'625.92 e di ricavi per CHF 18'117'500.69. Si rileva che le spese per il personale, rappresentano poco più del 80% della globalità dei costi del 2022. I ricavi per le prestazioni erogate sono principalmente relativi a cure ed economia domestica e al contratto di prestazione con il DSS. Il dettaglio delle singole posizioni di bilancio e di conto economico viene illustrato nelle pagine seguenti.

Esprimiamo soddisfazione per i risultati raggiunti nell'anno 2022 sia dal profilo socio-sanitario e assistenziale che di fatto rappresenta il cuore della nostra attività sia dal profilo finanziario. Garantiremo sempre il massimo impegno anche negli anni futuri per assicurare una presa in carico qualitativa, efficiente e pronta a rispondere con immediatezza alle domande e necessità del territorio in ossequio alla pianificazione cantonale.

In fede.
Per il Servizio Cure a Domicilio del Luganese

Il Presidente



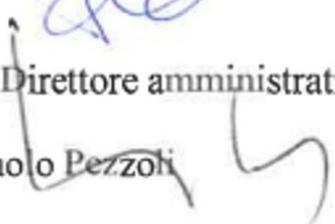
Dr. med. Sergio Macchi

La Direttrice sanitaria

Rosaria Sablonier-Pezzoli

Il Direttore amministrativo

Paolo Pezzoli



Commento al consuntivo contabile

Per assicurare l'assoluta trasparenza e correttezza contabile, siamo tenuti ad applicare le raccomandazioni relative alla presentazione dei conti annuali delle organizzazioni sociali non-profit di pubblica utilità, in particolare per quanto concerne attivazioni a bilancio e ammortamenti, transitori attivi e passivi, accantonamenti e variazione del capitale proprio.

In questo senso, di seguito proponiamo i commenti circoscritti ai singoli conti di bilancio e di conto economico attestanti le principali movimentazioni o particolarità concernenti l'anno contabile appena concluso.

ATTIVI

1000 Cassa

Il conto cassa è stato utilizzato per le piccole spese urgenti.

1020 Banca

Il conto banca, presso Cornèr Banca, è il conto principale di liquidità impiegato per i pagamenti creditori, salari e l'incasso delle fatture debitori.

1023 Cauzione affitto Via Brentani

Il conto riguarda la cauzione dello stabile principale in locazione a SCuDo.

1100 - 1101 Utenti e casse malati

Fatture aperte a fine anno degli utenti e delle assicurazioni malattia.

1102 Anticipi SPADA

Si tratta degli anticipi versati all'Associazione SPADA per far fronte alle necessità di liquidità per le grandi spese di inizio anno (assicurazioni, stipendi, ecc.).

1103 Prestiti SPADA

Si tratta del prestito versato da SCuDo e iscritto nello Statuto dell'Associazione SPADA.

1105 Anticipi ristr. Villa Rava

Nel corso del 2021 sono iniziati i primi lavori di progettazione, analisi e sondaggi per la ristrutturazione di Villa Rava. Al momento i costi sono stati anticipati direttamente da SCuDo in attesa della stipulazione di un'ipoteca.

1109 Delcredere

Il conto contabile Delcredere è una previsione di fatture che non incasseremo. L'accantonamento Delcredere è leggermente diminuito rispetto all'anno scorso.

1190 Altri debitori

Il conto riporta altri debitori con saldi non imputabili alle prestazioni sanitarie.

1210 Scorte materiale sanitario

Alla fine dell'anno il saldo del magazzino è aumentato al fine di garantire sempre le scorte di materiale necessarie per affrontare in sicurezza le esigenze sanitarie nel pieno rispetto delle normative cantonali in vigore.

1300 Transitori attivi

Sono composti dalla retrocessione dell'Istituto delle Assicurazioni Sociali e dalle restituzioni/conguagli delle polizze assicurative.

1302 Acconti al personale

Si tratta degli acconti concessi al personale dietro regolare richiesta e approvazione della Direzione.

1500 - 1609 Sostanza fissa e ammortamenti indiretti

Conformemente alle disposizioni dell'associazione mantello svizzera dei servizi di assistenza e cura a domicilio di pubblica utilità, vengono attivati a Bilancio solo gli acquisti il cui importo (per singola fattura) supera i CHF 3'000.- o che abbia un importante nesso con un progetto in corso d'opera e attivato a bilancio.

PASSIVI

2000 Creditori

Si tratta di fatture ricevute inerenti l'esercizio appena concluso che verranno pagate nell'anno successivo.

2001 Creditori imposte alla fonte

Si tratta della gestione delle trattenute e dei relativi riversamenti delle imposte alla fonte dei nostri collaboratori.

2002 Conto doppi pagamenti

Si tratta della rilevazione dei pagamenti doppi da parte di utenti e casse malati. In seguito gli stessi vengono riversati il prima possibile.

2003 Debito DSS Contratto di prestazione

Nel conto viene contabilizzato l'importo definitivo di adeguamento del contratto di prestazione approvato che ha effetto negli anni successivi alla decisione cantonale.

2300 Transitori passivi

Si tratta principalmente di importi di presumibile debito a carico di SCuDo. competenza gestione di casi di personale in assicurazione malattia, infortuni, ecc.

2310 Transitori passivi IPG malattia/infortunio

Si tratta principalmente di casi di personale in assicurazione malattia, infortuni, ecc.

2600 Accantonamenti contratto di prestazione

Si tratta della stima dell'adeguamento del contratto di prestazione. Il dato ufficiale verrà unicamente comunicato nell'anno successivo per avere effetto due anni dopo.

2602 Accantonamenti per vacanze non godute

Si riferisce alle vacanze non ancora godute a fine anno da parte del personale su base calcolatorio.

2606 Accantonamento 13.ma

Si riferisce alla contabilizzazione della quota di tredicesima mensilità spettante al personale.

2699 Accantonamenti diversi

Si riferiscono ad azioni e contenziosi in corso.

2800 Capitale proprio

Si tratta del capitale proprio dell'Associazione.

2900 Fondo per il personale

Si tratta di un fondo appositamente destinato al personale in difficoltà e che necessità di un aiuto finanziario puntuale. Il versamento degli importi è regolato dal Comitato e della Direzione.

2950 Riserva 75% rischi aziendali

Si tratta della riserva per la copertura dei rischi aziendali.

2960 Riserva 25% libera per progetti locali

Si tratta di una riserva che possiamo utilizzare per la promozione e lo sviluppo di nuove prestazioni o attività orientate al soddisfacimento di bisogni emergenti e all'autofinanziamento, per incentivi al personale e per il mantenimento e il miglioramento della qualità delle prestazioni e delle infrastrutture.

2970 Fondo per l'acquisto di impianti e installazioni

Si tratta di un fondo che il DSS ha intimato di aprire sulla scorta degli utili d'esercizio degli anni passati. Lo stesso è vincolato per piccoli investimenti di impianti e installazioni.

2980 Utile o perdita annuale

Viene rilevato il risultato d'esercizio dell'anno concluso.

COSTI

Personale infermieristico con postformazione riconosciuta

Il servizio è composto da infermieri con esperienza e possibilmente con una specializzazione in oncologia, salute pubblica, geriatria, pediatria ecc... Il personale opera nel pieno rispetto dei parametri cantonali e del contratto collettivo di lavoro. Vi è un leggero aumento rispetto al consuntivo del 2021.

Personale consulenti materne

Il costo del personale consulente in maternità è leggermente aumentato rispetto all'anno passato. Il personale opera nel pieno rispetto dei parametri cantonali e del contratto collettivo di lavoro.

Personale infermieristico diplomato

Vi è stata una sensibile contrazione del costo del personale infermieristico fermorestando la salvaguarda della qualità delle cure e dell'immediata presa a carico dell'utenza. Il personale opera nel pieno rispetto dei parametri cantonali e del contratto collettivo di lavoro.

Aiuti familiari/e, assistenti geriatrici, operatori socioassistenziali e operatori sociosanitari

Vi è stata una sensibile contrazione del costo. Viene naturalmente mantenuta la qualità delle cure e l'immediata presa a carico dell'utenza. Il personale opera nel pieno rispetto dei parametri cantonali e del contratto collettivo di lavoro.

Assistenti di cura

Si tratta di personale con titolo di assistente di cura o equivalente. Il personale è aumentato rispetto all'anno passato ed opera nel pieno rispetto dei parametri cantonali e del contratto collettivo di lavoro.

Ausiliarie senza formazione specifica

Il costo è aumentato. Si tratta di collaboratori dedicati ai servizi generali e al supporto. Il personale opera nel pieno rispetto dei parametri cantonali e del contratto collettivo di lavoro.

Allievi

L'attività di formazione di allievi è ripresa in maniera importante. Si tratta di apprendisti OSS (operatori sociosanitari) e allievi infermieri SUPSI. Il personale opera nel pieno rispetto dei parametri cantonali e del contratto collettivo di lavoro.

Vacanze non godute

Si riferisce alle vacanze e alle ore arretrate non ancora godute a fine anno. Il trend è al ribasso.

Indennità IPG maternità e militare

Si tratta di rimborsi dalle casse di compensazione principalmente per maternità, militare e protezione civile.

Salari direzione e amministrazione

Il costo è sensibilmente diminuito a causa dell'adeguamento di personale in direzione e amministrazione. Il personale opera nel pieno rispetto dei parametri cantonali e del contratto collettivo di lavoro.

Salari organi direttivi

Si tratta delle retribuzioni riconosciute ai membri di Comitato così come stabilito nel regolamento in vigore.

AVS/AD/AI/IPG/AF

Vengono applicati i parametri conformi alle norme federali e cantonali.

Cassa pensione

Vengono applicate le aliquote contrattualizzate con la cassa pensioni in vigore. In questa posta va aggiunta anche la partecipazione di SCuDo quale contributo ai dipendenti che vanno in prepensionamento.

Assicurazione infortuni professionali e non professionali

In virtù delle disposizioni contrattuali si applica l'aliquota, prevista nella polizza. L'aliquota per l'assicurazione infortuni non professionali è a carico del dipendente.

Assicurazione indennità giornaliera malattia

In virtù delle disposizioni contrattuali si applica l'aliquota, prevista nella polizza. Il dipendente contribuisce in misura del 50% del premio. Vi è un allineamento rispetto al consuntivo dell'anno scorso mentre un forte scostamento rispetto al preventivo a causa di un errore di calcolo.

Mandati esterni per cure ed economia domestica

Si tratta di prestazioni economia domestica date in outsourcing all'associazione SPADA.

Mandati amministrativi

Si riferisce in modo particolare alle prestazioni dell'Ufficio di revisione, consulenze giuridiche e consulenze legali su vari aspetti relativi al personale. Viene contabilizzata anche la fattura per la gestione amministrativa demandata al LIS così come stabilito nel mandato di prestazione fra i due enti.

Mandati a medici e specialisti esterni

Costo per le visite mediche ordinate per il personale come pure la supervisione del personale.

Mandati esterni per Numero Unico Picchetto FCTSA

In questa posta viene contabilizzato anche il costo inerente il numero unico d'accesso ai SACD di interesse pubblico gestito dalla Centrale Ticino Soccorso.

Costi per prestazioni eseguite da allievi INF e AF

Costo per prestazioni puntuali di allievi.

Formazione del personale

Al nostro interno favoriamo aggiornamenti e approfondimenti puntuali avvalendoci delle competenze di alcune infermiere specializzate, in particolare: oncologica e cure palliative (aggiornamento sull'uso dei vari presidi per la somministrazione di terapie farmacologiche e prestazioni medico-tecniche). A ciò si aggiungono argomenti riproposti a scadenza regolare: corso medicazioni e bendaggio, corso interno RAI (strumento di valutazione dei bisogni); l'istruzione BLS-DAE (Basic Life Support-Defibrillazione Automatica Esterna); atelier neurologico, cardio-circolatorio e polmonare.

Rimborso telefoni

Si tratta di rimborso di spese telefoniche per l'utilizzo del telefono privato da parte dei collaboratori.

Altre spese di formazione professionali

I costi si riferiscono ad abbonamenti a riviste specialistiche e documentazione per garantire aggiornamento e interesse di settore.

Indennità pasti

Si tratta di rimborsi di pasti consumati dai collaboratori in occasione di missioni d'ufficio.

Altre spese professionali

Per esempio permessi stranieri, regali di pensionamento, partecipazione a lutti, omaggio di fine anno al personale, ecc. Ai dipendenti viene versato un contributo quale partecipazione alla retta di collocamenti dei propri figli presso un asilo nido riconosciuto.

Materiale sanitario e medicinali

Si tratta di materiale che SCuDo è obbligato a offrire quale servizio con mandato pubblico (guanti, mascherine, set medicazioni, set cateterismo vescicale, aghi, siringhe, garze, cerotti, ecc. Alcuni articoli vengono fatturati agli utenti.

Materiale sanitario da vendere

Si tratta di materiale da vendere agli utenti (porta pastiglie settimanali), dunque un'uscita compensata dai ricavi della vendita.

Apparecchiature informatiche

Acquisto di apparecchiature d'ufficio non inserite nel conto investimenti. Si tratta anche di piccole spese relative al settore informatico (pennette usb, ...).

Macchine d'ufficio e apparecchiature (affitti e leasing)

Si tratta del noleggio di server remoti per la sicurezza dei nostri dati (disaster recovery) e il leasing delle fotocopiatrici.

Affitto sedi

Si tratta delle spese di affitto dei locali operativi di SCuDo (sede principale, Casa Emmy, archivi, ...). La minor spesa rispetto al 2020 è dovuta alla disdetta dei parcheggi, di parte di casa Emmy.

Benzina e olio veicoli propri

Si tratta del rifornimento carburante e olio dei veicoli intestati a SCuDo e utilizzati per scopi professionali.

Manutenzione e riparazione dei veicoli propri

Si tratta delle spese di manutenzione e servizi ordinari alle auto di SCuDo.

Assicurazione e tasse dei veicoli

Si riferisce alle polizze assicurative stipulate per i veicoli utilizzati dai dipendenti a scopo di servizio; il premio viene calcolato in base ai chilometri percorsi, responsabilità civile e casco dei veicoli del Servizio. La spesa si limita al pagamento delle polizze assicurative.

Indennità chilometri veicoli privati e trasp. pub.

Rimborsi chilometri e trasferte versati ai dipendenti sulla base dei chilometri percorsi. In questa posta sono pure registrate le spese di posteggio e altri rimborsi al personale. Il parco veicoli di SCuDo è stato ampliato e ciò comporta un contenimento delle spese di rimborso.

Acquisti

Si è proceduto ad acquistare prodotti igienici ecologici per pulire le sedi.

Ammortamenti

In questa posta vengono registrate le spese per l'obsolescenza degli attivi fissi contabilizzata a Bilancio.

Manutenzione e riparazioni

Manutenzione e riparazione delle macchine d'ufficio e di altre attrezzature quali l'affrancatrice, piegatrice e riparazione della sede e delle sotto sedi di SCuDo.

Spese utilizzo locali

In questa posta vengono rilevati i costi fatturati da AIL per il consumo di elettricità e le spese di conguaglio del proprietario dell'immobile.

Costi amministrativi e IT

Si rilevano spese amministrative principali quali costi per il materiale d'ufficio, giornali, porti e per la telefonia. Si rilevano anche spese inerenti acquisti e rinnovi di licenze Windows, Citrix e dell'antivirus nonché per l'abbonamento di manutenzione della rete informatica (Tinext) e manutenzione del software gestionale SHC ed E-Clinic. Vengono anche rilevate le spese assicurative di SCuDo (RC, protezione giuridica, informatica, ecc.).

Costi finanziari, tasse

Si tratta di spese relative alla PVR (invio fatture) e all'affrancatrici in uso. Interessi passivi maturati nei periodi in cui il conto corrente è in negativo. Si tratta anche dei costi bancari della gestione del conto corrente.

Costi diversi

Si tratta di piccole spese amministrative non identificabili altrimenti (spese d'esecuzione, analisi diverse, ...).

RICAVI

Consigli e istruzioni (Opre 7a)

Si tratta di prestazioni LAMal fatturate alle Casse Malati (terzo pagante) alla tariffa oraria di CHF 79.80. Questa categoria comprende: consigli, consulenza e istruzione, consulto medico, valutazione e pianificazione delle cure.

Esami e cure (Opre 7b)

Sono prestazioni LAMal fatturate alle Casse Malati (terzo pagante) alla tariffa oraria di CHF 65.40. Questa categoria include: somministrazione di medicinali, medicazioni di ferite, misurazione dello zucchero nel sangue e nelle urine, ogni tipologia di iniezioni, somministrazione di ossigeno, ecc. Istruzioni per l'utilizzo di apparecchiature e mezzi ausiliari. Istruzione per lo svolgimento di piccoli interventi, ad esempio iniettare da soli l'insulina, assistenza alla salute, ecc.

Cure di base (Opre 7c)

Prestazioni LAMal fatturate alle Casse Malati (terzo pagante) alla tariffa oraria di CHF 54.60. Questa categoria comprende: aiuto nella cura del corpo, aiuto per vestirsi e svestirsi, aiuto nel mangiare e bere, assistenza nel coricarsi, sistemazione nel letto, mobilizzazione, fasciatura delle gambe, mettere e togliere le calze elastiche, profilassi contro le conseguenze del decubito, assistenza durante la pulizia in doccia o vasca, ecc. Il conteggio delle prestazioni fornite avviene per blocchi di 5min.

Prestazioni di economia domestica

Prestazioni di economia domestica fatturate sulla base del reddito imponibile dell'utente.

Perdite su debitori (non LAMal)

Si tratta di fatture stornate per prestazioni ad utenti deceduti o per i quali è stato emesso un attestato di carenza beni.

Prestazioni tecniche su mandato

Si rilevano le prestazioni presso la Residenza Emmy.

Prestazioni amministrative ad altre organizzazioni

Prestazioni amministrative a favore dell'Associazione SPADA.

Prestazioni a privati

Sono rilevati l'incasso dei corsi "piccole urgenze" nell'ambito della pediatria

Vendita di materiale sanitario

Si rilevano i ricavi dalla vendita di materiale sanitario.

Altre prestazioni fornite

Si tratta di prestazioni quali controlli della salute, controlli pressioni, ...

Noleggio attrezzature a utenti

Si tratta di attrezzature noleggiate agli utenti.

Interessi attivi su capitale e spese di mora

Interessi attivi per periodi di liquidità sul conto corrente postale e bancario come pure interessi di mora sulle fatture degli utenti pagate in ritardo.

Rimborsi assicurativi

Rimborsi assicurativi dall'assicurazione invalidità e IPG malattia.

Sussidi cantonali

Nel conto vengono rilevati gli acconti del contratto di prestazione con il DSS e l'adeguamento calcolatorio dell'anno in corso.

Differenza sussidi attesi

Si tratta della rilevazione a conguaglio dell'effettivo risultato d'esercizio dell'anno trascorso riconosciuto dal DSS e comunicato nell'anno in questione.

Quote sociali

Nel conto vengono rilevate le quote dei soci.

Donazioni da privati

Si tratta di donazioni private.

Ricavi diversi

In questa posta registriamo in particolare la quota di courtage degli assicuratori.

Perdite e profitti

Costi	CHF	17'983'625.92		
Ricavi			CHF	18'117'500.69
Utile d'esercizio	CHF	133'874.77		
	CHF	18'117'500.69	CHF	18'117'500.69

Dispositivo di risoluzione

a) sulla base della risoluzione del 26 agosto 2022 dell'ufficio degli anziani e delle cure a domicilio (UACD), il risultato del consuntivo 2021 riporta un utile d'esercizio approvato pari a CHF 68'689.99 e un adeguamento di CHF 1'916'898.15 che verrà portato in diminuzione del contributo globale 2023.

b) l'esercizio 2022 chiude con un avanzo calcolatorio di **CHF 133'874.77**. L'importo viene contabilizzato, dopo approvazione assembleare, nel conto utile d'esercizio, in attesa che il Dipartimento della Sanità e Socialità proceda alla risoluzione definitiva.

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2022
(CON COMPARATIVO 2021)

ATTIVI

IN CHF	Note	2022	2021
<i>Sostanza circolante</i>			
Cassa		1'556.25	2'059.60
Conto corrente bancario		2'295'614.10	2'397'420.74
Debitori	1	1'681'216.40	1'424'478.00
Scorte materiale sanitario		124'135.10	111'395.80
Anticipi ristrutturazione		432'488.10	180'118.40
Transitori attivi		321'028.50	384'834.75
<i>Totale sostanza circolante</i>		<i>4'856'038.45</i>	<i>4'500'307.29</i>
<i>Sostanza fissa finanziaria</i>			
Deposito cauzionale		23'187.69	26'166.93
<i>Totale sostanza fissa finanziaria</i>		<i>23'187.69</i>	<i>26'166.93</i>
<i>Sostanza fissa materiale</i>			
Mobiliario e macchine ufficio	2	259'221.60	259'221.60
Apparecchiature informatiche	2	1'446'507.75	1'378'079.15
Ammortamento mobiliario e apparecchiature	2	(1'613'919.39)	(1'552'722.84)
Apparecchiature sanitarie	2	15'556.46	15'556.46
Ammortamento apparecchiature sanitarie	2	(6'941.36)	(4'787.59)
Veicoli	2	314'186.40	314'186.40
Ammortamento veicoli	2	(285'627.62)	(271'561.36)
Immobile via Brentanti	2	343'530.00	343'530.00
Immobile Arnaboldi	2	60'416.40	60'416.40
Ammortamento immobili	2	(331'065.66)	(322'967.79)
<i>Totale sostanza fissa materiale</i>		<i>201'864.58</i>	<i>218'950.43</i>
TOTALE ATTIVI		5'081'090.72	4'745'424.65

PASSIVI

IN CHF	Note	2022	2021
<i>Capitale dei terzi a corto termine</i>			
Creditori		1'891'450.93	989'989.42
Transitori passivi		515'364.95	283'606.40
Accantonamenti	3	1'295'548.38	2'222'477.14
<i>Totale capitale dei terzi a corto termine</i>		<i>3'702'364.26</i>	<i>3'496'072.96</i>
<i>Capitale proprio</i>			
Capitale proprio		149'016.89	167'706.88
Fondo per il personale		27'063.95	27'063.95
Riserve 25% libera per progetti locali	4	392'958.74	391'445.05
Riserve 75% rischi aziendali	5	569'404.65	551'363.58
Fondo acquisto impianti e installazioni		106'407.46	61'772.23
Risultato d'esercizio		133'874.77	50'000.00
<i>Totale capitale proprio</i>		<i>1'378'726.46</i>	<i>1'249'351.69</i>
TOTALE PASSIVI		5'081'090.72	4'745'424.65

Allegato di bilancio al 31 dicembre 2022

Ragione sociale, forma giuridica e sede

Servizio cure a domicilio del Luganese - SCuDo
Via Brentani 11
6900 Lugano
Numero IDI: CHE 105.454.389

Posti di lavoro a tempo pieno

La società impiega 189 persone a tempo pieno

Note di bilancio

1 Debitori

Composizione saldo debitori

Posizione	2022 CHF	2021 CHF
Utenti	1'471'259.30	1'367'515.25
Anticipi SPADA	202'957.10	50'962.75
Prestiti SPADA	20'000.00	20'000.00
Delcredere	-13'000.00	-14'000.00
Totale	1'681'216.40	1'424'478.00

2 Sostanza fissa

Posizione	Valore d'acquisto	Investimenti 2022	Fondo ammort. a bilancio	Ammortamento Annuo	Saldo finale
Mobili e macchine ufficio	155'578.85	0.00	133'516.00	5'515.71	22'062.85
Apparecchiature sanitarie	15'556.46	0.00	6'941.36	2'153.77	8'615.10
Apparecchiature informatiche	1'481'721.90	68'428.60	1'480'403.39	55'680.84	69'747.11
Veicoli	314'186.40	0.00	285'627.62	14'066.26	28'558.78
Immobili Via Brentani e Pelloni	403'946.40	0.00	331'065.66	8'097.87	72'880.74
Totale	2'370'990.01	68'428.60	2'237'554.03	85'514.45	201'864.58

3 Accantonamenti

Posizione	2022 CHF	2021 CHF
Accantonamenti	29'446.29	41'808.20
Accantonamenti conto prestazione	911'354.41	1'923'050.78
Accantonamenti pratica Conte	184'600.90	0.00
Accantonamenti vacanze	170'126.78	257'618.16
Totale	1'295'528.38	2'222'477.14

4 Riserve 25% libera per progetti locali

Saldo al 01.01.2022	391'445.05
Jansoni Art Gallery - rata leasing	-4'500.00
Adeguamento risultato d'esercizio precedente	6'013.69
Saldo al 31.12.2022	392'958.74

5 Riserve 75% rischi aziendali

Saldo al 01.01.2022	551'363.58
Capitalizzazione risultato 2021	18'041.07
Saldo al 31.12.2022	569'404.65

Fatti avvenuti dopo la chiusura del bilancio

Nessuna osservazione

Conto economico riclassificato

CONTO ECONOMICO IN CHF	2022	2021
Ricavi da prestazioni erogate	9'572'662.31	10'139'609.10
Sussidi, contributi e donazioni	8'356'652.97	7'964'894.21
Ricavi da altre prestazioni	47'988.85	40'471.70
Prestazioni ad altre organizzazioni	87'066.47	115'277.20
Ricavi da vendite	10'420.60	13'633.95
Perdite su debitori	(11'730.80)	(1'617.65)
Totale ricavi da prestazioni	18'063'060.40	18'272'268.51
Costi del personale	(11'846'915.52)	(12'029'040.70)
Oneri del personale	(2'821'292.87)	(2'845'342.52)
Altre spese del personale	(84'112.64)	(108'277.30)
Risultato dopo i costi del personale	3'310'739.37	3'289'607.99
Prestazioni di terzi	(1'964'682.20)	(1'966'810.50)
Materiale sanitario	(34'283.00)	(107'215.15)
Manutenzione e riparazione	(22'272.25)	(18'948.50)
Affitti e noleggio mobili	(147'236.84)	(169'181.55)
Trasporti e trasferte	(487'223.21)	(509'173.03)
Noleggio attrezzature informatiche	(30'798.25)	(33'109.70)
Costi amministrativi	(379'589.26)	(389'783.90)
Assicurazioni	(24'074.50)	(23'226.60)
Acqua luce e riscaldamento	(15'387.15)	(13'903.95)
Costi diversi	(25'787.79)	(5'279.66)
EBITDA	179'404.92	52'975.45
Ammortamenti	(85'514.45)	(80'485.90)
EBIT	93'890.47	(27'510.45)
Interessi passivi e spese bancarie	(14'484.58)	(7'054.24)
Interessi attivi e rimborsi assicurativi	4'741.76	4'719.65
Risultato prima dei ricavi straordinari	84'147.65	(29'845.04)
Ricavi straordinari	49'727.12	79'845.04
RISULTATO NETTO D'ESERCIZIO	133'874.77	50'000.00

	C2022		P2022		C2021 approvato		C22 vs C21	
	CHF	10'729'071.73	CHF	11'500'000.00	CHF	10'907'655.13	CHF	-178'583.40
Salari del personale curante								
Personale infermieristico postformaz. riconosciuta	CHF	1'022'527.18	CHF	995'000.00	CHF	994'790.25	CHF	27'736.93
Consulenti materne	CHF	237'164.02	CHF	200'000.00	CHF	229'557.63	CHF	7'606.39
Infermieri	CHF	4'185'208.69	CHF	5'000'000.00	CHF	4'409'641.18	CHF	-224'432.49
Aiuti familiari - op. sociosanitari	CHF	3'426'716.21	CHF	3'600'000.00	CHF	3'606'061.40	CHF	-179'345.19
Assistenti di cura	CHF	1'307'496.29	CHF	1'050'000.00	CHF	1'186'106.80	CHF	121'389.49
Auxiliarie con formazione specifica	CHF	-59'180.60	CHF	-	CHF	-52'745.40	CHF	-6'435.20
Auxiliarie senza formazione specifica	CHF	628'017.38	CHF	550'000.00	CHF	546'672.63	CHF	81'344.75
Allievi	CHF	171'764.79	CHF	150'000.00	CHF	174'628.11	CHF	-2'863.32
Apprendisti (personale curante)	CHF	-2'195.35	CHF	-	CHF	-882.50	CHF	-1'312.85
Vacanze non godute	CHF	-87'491.38	CHF	45'000.00	CHF	-65'912.57	CHF	-21'578.81
Indennità IPG maternità e militare	CHF	-100'955.50	CHF	-90'000.00	CHF	-106'140.40	CHF	5'184.90
Indennità IPG per Covid	CHF	-	CHF	-	CHF	-14'122.00	CHF	14'122.00
Salari organi direttivi, direzione e amministrazione								
Direzione e amministrazione	CHF	1'117'843.79	CHF	1'134'000.00	CHF	1'121'385.57	CHF	-3'541.78
Servizi ausiliari	CHF	1'068'843.79	CHF	1'050'000.00	CHF	1'073'285.57	CHF	-4'441.78
Organi direttivi	CHF	-	CHF	35'000.00	CHF	-	CHF	-
	CHF	49'000.00	CHF	49'000.00	CHF	48'100.00	CHF	900.00
Assicurazioni sociali								
AVS/AD/AI/APG/AF	CHF	2'821'292.87	CHF	2'930'000.00	CHF	2'845'342.52	CHF	-24'049.65
Cassa Pensione	CHF	1'083'371.37	CHF	1'100'000.00	CHF	1'076'009.92	CHF	7'361.45
Assicurazione infortuni professionali e non prof.	CHF	1'418'272.29	CHF	1'500'000.00	CHF	1'528'755.55	CHF	-110'483.26
Assicurazione indennità giornaliera malattia	CHF	81'427.67	CHF	90'000.00	CHF	48'738.77	CHF	32'688.90
Prestazioni eseguite da terzi								
Mandati esterni per cure ed economia domestica	CHF	238'221.54	CHF	240'000.00	CHF	191'838.28	CHF	46'383.26
Mandati amministrativi	CHF	1'964'682.20	CHF	1'910'000.00	CHF	1'966'810.50	CHF	-2'128.30
Mandati a medici e specialisti esterni	CHF	1'781'859.10	CHF	1'750'000.00	CHF	1'806'759.45	CHF	-24'900.35
Mandati esterni per Numero Unico Picchetto FCTSA	CHF	134'813.10	CHF	110'000.00	CHF	121'871.95	CHF	12'941.15
Costi per prestazioni eseguite da allievi INF e AF	CHF	15'000.15	CHF	10'000.00	CHF	12'619.10	CHF	2'381.05
Formazioni e altre spese per il personale								
Formazione del personale	CHF	1'659.85	CHF	10'000.00	CHF	1'335.00	CHF	324.85
Rimborso telefoni	CHF	31'350.00	CHF	30'000.00	CHF	24'225.00	CHF	7'125.00
Altre spese di formazione professionali	CHF	83'466.17	CHF	115'000.00	CHF	107'705.41	CHF	-24'239.24
Indennità pasti	CHF	34'233.00	CHF	75'000.00	CHF	8'018.30	CHF	26'214.70
Altre spese professionali	CHF	2'153.38	CHF	3'000.00	CHF	2'797.36	CHF	-643.98
Altre spese professionali	CHF	391.60	CHF	1'000.00	CHF	180.00	CHF	211.60
Materiale sanitario								
Materiale sanitario e medicamenti	CHF	1'968.90	CHF	2'000.00	CHF	116.95	CHF	1'851.95
Materiale sanitario da vendere	CHF	44'719.29	CHF	34'000.00	CHF	96'592.80	CHF	-51'873.51
	CHF	34'283.00	CHF	105'000.00	CHF	106'380.30	CHF	-72'097.30
	CHF	28'777.10	CHF	97'000.00	CHF	98'653.20	CHF	-69'876.10
	CHF	5'505.90	CHF	8'000.00	CHF	7'727.10	CHF	-2'221.20

	C2022	P2022	C2021 approvato	C22 vs C21
COSTI	CHF 30'798.25	CHF 38'000.00	CHF 33'109.70	CHF -2'311.45
Macchine d'ufficio e apparecchiature informatiche	CHF 15'095.40	CHF 20'000.00	CHF 17'406.85	CHF -2'311.45
Apparecchiature informatiche	CHF 15'702.85	CHF 18'000.00	CHF 15'702.85	CHF -
Macchine d'ufficio e apparecchiature (affitti e leasing)	CHF 147'386.20	CHF 144'000.00	CHF 157'140.35	CHF -9'754.15
Affitto sedi	CHF 485'254.31	CHF 543'600.00	CHF 509'056.08	CHF -23'801.77
Spese per veicoli e trasferte	CHF 4'824.35	CHF 4'000.00	CHF 3'428.80	CHF 1'395.55
Benzina e olio veicoli propri	CHF 9'616.00	CHF 9'600.00	CHF 9'621.60	CHF -5.60
Manutenzione e riparazione dei veicoli propri	CHF 41'693.35	CHF 45'000.00	CHF 42'688.55	CHF -995.20
Assicurazione e tasse dei veicoli	CHF 429'120.61	CHF 485'000.00	CHF 453'317.13	CHF -24'196.52
Indennità chilometri veicoli privati e trasp. pub.	CHF 569'547.40	CHF 566'000.00	CHF 552'247.64	CHF 17'299.76
Altre spese variabili (acquisti, manutenzioni, ecc.)	CHF 8'461.80	CHF 7'000.00	CHF 3'558.10	CHF 4'903.70
Acquisti	CHF 85'514.45	CHF 79'000.00	CHF 80'485.90	CHF 5'028.55
Ammortamenti	CHF 3'391.90	CHF 11'000.00	CHF 2'461.45	CHF 930.45
Manutenzione e riparazioni	CHF 25'656.34	CHF 25'000.00	CHF 32'746.60	CHF -7'090.26
Spese utilizzo locali	CHF 406'279.13	CHF 428'000.00	CHF 420'661.69	CHF -14'382.56
Costi amministrativi e IT	CHF 14'484.58	CHF 11'000.00	CHF 7'054.24	CHF 7'430.34
Costi finanziari, tasse	CHF 25'759.20	CHF 5'000.00	CHF 5'279.66	CHF 20'479.54
Costi diversi	CHF 17'983'625.92	CHF 18'985'600.00	CHF 18'306'833.20	CHF -323'207.28
Totale COSTI				

RICAVI	C2022	P2022	C2021 approvato	C22 vs C21
Ricavi per prestazioni LAMal	CHF -8'156'826.82	CHF -8'840'000.00	CHF -8'627'738.20	CHF 470'911.38
Consigli e istruzioni (Opere 7a)	CHF -683'047.44	CHF -650'000.00	CHF -579'776.09	CHF -103'271.35
Esami e cure (Opere 7b)	CHF -3'209'158.51	CHF -3'200'000.00	CHF -3'471'991.78	CHF 262'833.27
Cure di base (Opere 7c)	CHF -4'264'620.87	CHF -5'000'000.00	CHF -4'575'517.13	CHF 310'896.26
Perdite su debitori (LAMal)	CHF -	CHF 10'000.00	CHF -	CHF -
Recupero perdite su debitori ammortizzati	CHF -	CHF -	CHF -453.20	CHF 453.20
Ricavi per prestazioni non LAMal	CHF -1'404'104.69	CHF -1'499'000.00	CHF -1'510'253.25	CHF 106'148.56
Economia domestica	CHF -1'415'835.49	CHF -1'500'000.00	CHF -1'512'324.10	CHF 96'488.61
Perdite su debitori (non LAMal)	CHF 11'730.80	CHF -	CHF 3'674.90	CHF 8'055.90
Recupero perdite su debitori ammortizzati	CHF -	CHF 1'000.00	CHF -1'604.05	CHF 1'604.05
Ricavi da altre prestazioni	CHF -160'870.92	CHF -175'000.00	CHF -181'717.85	CHF 20'846.93
Prestazioni tecniche su mandato	CHF -4'494.00	CHF -20'000.00	CHF -7'624.25	CHF 3'130.25
Prestazioni amministrative ad altri enti e i	CHF -82'572.47	CHF -110'000.00	CHF -107'652.95	CHF 25'080.48
Prestazioni a privati	CHF -15'395.00	CHF -30'000.00	CHF -12'335.00	CHF -3'060.00
Vendita materiale sanitario	CHF -47'988.85	CHF -15'000.00	CHF -13'513.95	CHF -34'474.90
Altre prestazioni fornite	CHF -10'180.60	CHF -	CHF -40'471.70	CHF 30'291.10
Noleggio attrezzature a utenti	CHF -240.00	CHF -	CHF -120.00	CHF -120.00
Ricavi da capitali e assicurazioni	CHF -4'741.76	CHF -2'100.00	CHF -4'719.65	CHF -22.11
Interessi attivi su capitale e spese di mor.	CHF -23.16	CHF -100.00	CHF -23.15	CHF -0.01
Rimborsi assicurativi	CHF -4'718.60	CHF -2'000.00	CHF -4'696.50	CHF -22.10
Sussidi, contributi e donazioni	CHF -8'341'257.97	CHF -8'464'500.00	CHF -7'971'249.20	CHF -370'008.77
Sussidi cantonali	CHF -8'327'545.59	CHF -8'457'500.00	CHF -7'974'139.21	CHF -353'406.38
Differenza sussidi cantonali attesi	CHF -6'152.63	CHF -	CHF 10'700.01	CHF -16'852.64
Quote sociali	CHF -5'900.00	CHF -6'000.00	CHF -6'000.00	CHF 100.00
Donazioni da privati	CHF -1'659.75	CHF -1'000.00	CHF -1'810.00	CHF 150.25
Ricavi diversi	CHF -49'698.53	CHF -5'000.00	CHF -79'845.04	CHF 56'569.29
Ricavi diversi	CHF -49'698.53	CHF -5'000.00	CHF -79'845.04	CHF 56'569.29
Totale Ricavi	CHF -18'117'500.69	CHF -18'985'600.00	CHF -18'375'523.19	CHF 284'445.28
Risultato d'esercizio	CHF -133'874.77	CHF -	CHF -68'689.99	

Tabella degli ammortamenti sugli investimenti netti

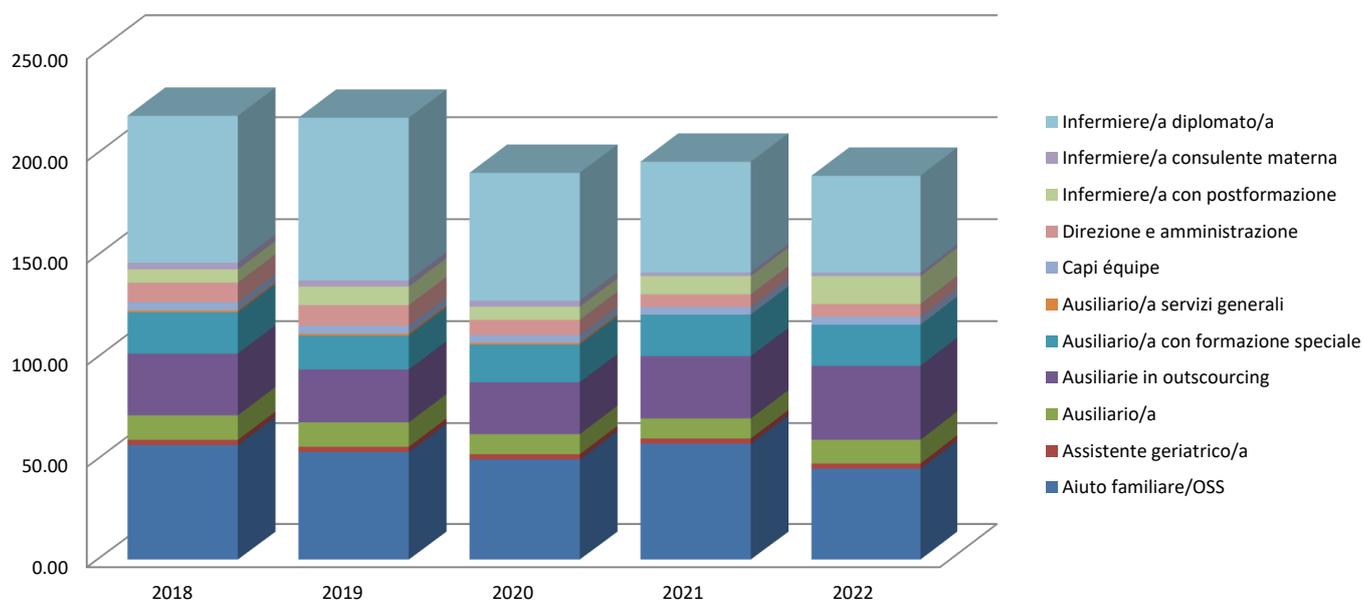
conto contabile bilancio	conto contabile ammortamento	conto	descrizione	tasso c	Saldo iniziale al 01.01	investimenti effettuati nel corso dell'anno	Saldo finale al 31.12.	totale già ammortizzato negli anni precedenti	ammortamento nell'anno in corso
1500 / 1509	5420	Apparecchiature sanitarie		20	CHF 15'556.46	CHF -	CHF 15'556.46	CHF 4'787.59	CHF 2'153.77
1510 / 1519	5421	Mobili		20	CHF 155'578.85	CHF -	CHF 155'578.85	CHF 128'000.29	CHF 5'515.71
1520 / 1529	5422	Macchine d'ufficio e apparecchiature		40	CHF 103'642.75	CHF -	CHF 103'642.75	CHF 99'861.10	CHF 1'512.66
1521 / 1529	5423	Apparecchiature informatiche		40	CHF 804'073.05	CHF 22'047.60	CHF 826'120.65	CHF 759'570.95	CHF 26'619.88
1522 / 1529	5424	Software informatico		50	CHF 574'006.10	CHF 46'381.00	CHF 620'387.10	CHF 565'290.50	CHF 27'548.30
1530 / 1539	5425	Veicoli		33	CHF 314'186.40	CHF -	CHF 314'186.40	CHF 271'561.36	CHF 14'066.26
1600 / 1609	5426	Immobili e installazioni sede Via Brentani		10	CHF 343'530.00	CHF -	CHF 343'530.00	CHF 297'482.44	CHF 4'604.76
1601 / 1609	5426	Immobili e installazioni sede Arnaboldi		10	CHF 60'416.40	CHF -	CHF 60'416.40	CHF 25'485.34	CHF 3'493.11
					CHF 2'370'990.01	CHF 68'428.60	CHF 2'439'418.61	CHF 2'152'039.56	CHF 85'514.45

Evoluzione dell'effettivo del personale

Numero dipendenti per funzione, partenze e arrivi								
Funzioni	numero dipendenti al primo gennaio	Motivi delle partenze				Arrivi	tasso di rotazione (%)	numero dipendenti al 31.12.
		scadenza contratto / pensionamento	cambio attività/datore di lavoro	altro (es. famiglia) e/o sconosciuto	totale partenze			
Aiuto familiare/OSS	70	1	3	0	4	6	5.71	72
Pers.formazione OSS	7	0	4	0	4	0	57.14	3
Ausiliario/a	17	1	1	0	2	3	11.76	18
Ausiliario/a con formazione speciale	32	0	5	0	5	5	15.63	32
Ausiliario/a servizi generali	0	0	0	0	0	0	0.00	0
Capi équipe	4	0	0	0	0	0	0.00	4
Direzione e amministrazione	7	0	0	0	0	0	0.00	7
Infermiere/a con postformazione	20	1	0	0	1	1	5.00	20
Infermiere/a consulente materna	3	0	0	0	0	0	0.00	3
Infermiere/a diplomato/a	72	2	8	0	10	6	13.89	68
TOTALE	232	5	21	0	26	21		227
Tasso di rotazione medio							11.21	

Dotazione equivalente a tempi pieni (ETP)							
Funzioni	2018	2019	2020	2021	2022	Variazioni rispetto all'anno precedente	
						ETP	%
Aiuto familiare/OSS	56.96	53.56	49.93	57.65	45.35	-12.30	-21.34
Assistente geriatrico/a	2.55	2.55	2.55	2.55	2.55	0.00	0.00
Ausiliario/a	12.03	11.97	9.85	9.80	11.65	1.85	18.88
Ausiliarie in outsourcing	30.29	25.94	25.43	30.57	36.25	5.68	18.58
Ausiliario/a con formazione speciale	20.24	16.65	18.49	20.35	20.15	-0.20	-0.98
Ausiliario/a servizi generali	0.86	0.86	0.82	0.00	0.00	0.00	0.00
Capi équipe	4.00	4.00	3.80	3.80	4.00	0.20	5.26
Direzione e amministrazione	9.68	10.05	7.45	6.15	6.15	0.00	0.00
Infermiere/a con postformazione	6.51	9.11	6.50	9.00	13.70	4.70	52.22
Infermiere/a consulente materna	3.25	3.00	2.90	1.70	1.70	0.00	0.00
Infermiere/a diplomato/a	72.04	79.77	62.71	54.30	47.50	-6.80	-12.52
TOTALE	218.41	217.46	190.43	195.87	189.00	-6.87	-3.61

dotazione collaboratori



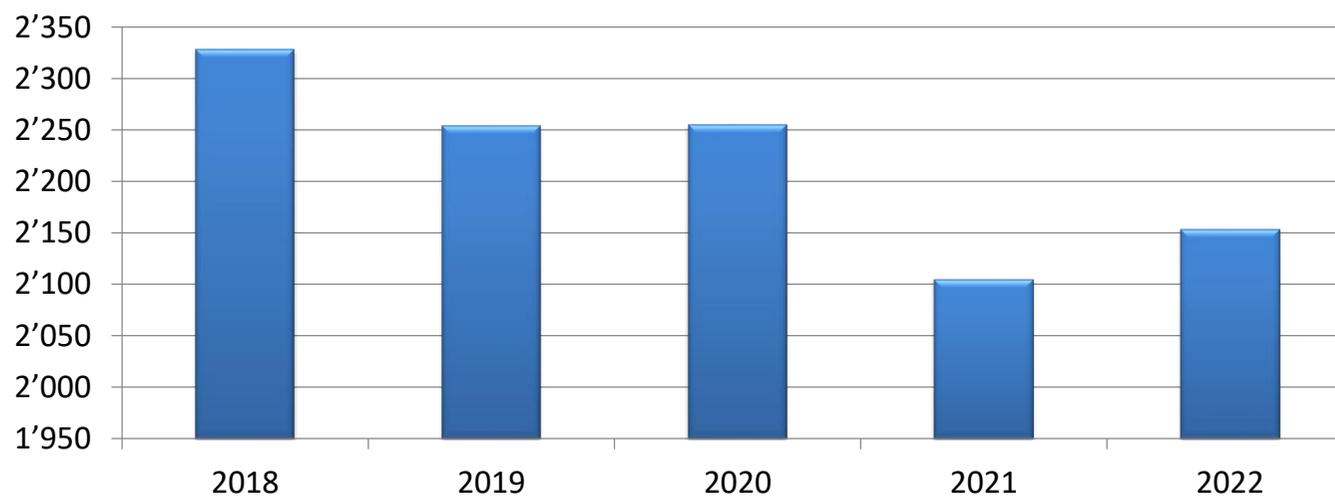
Statistiche per genere utenti

	2018	2019	2020	2021	2022
Uomini	768	803	815	745	764
Donne	1'560	1'451	1'440	1'360	1'389
Totale	2'328	2'254	2'255	2'105	2'153
		-74	1	-150	48
Aumento in %		-3.18%	0.04%	-6.65%	2.28%

Utenti per genere e tipologia di prestazione

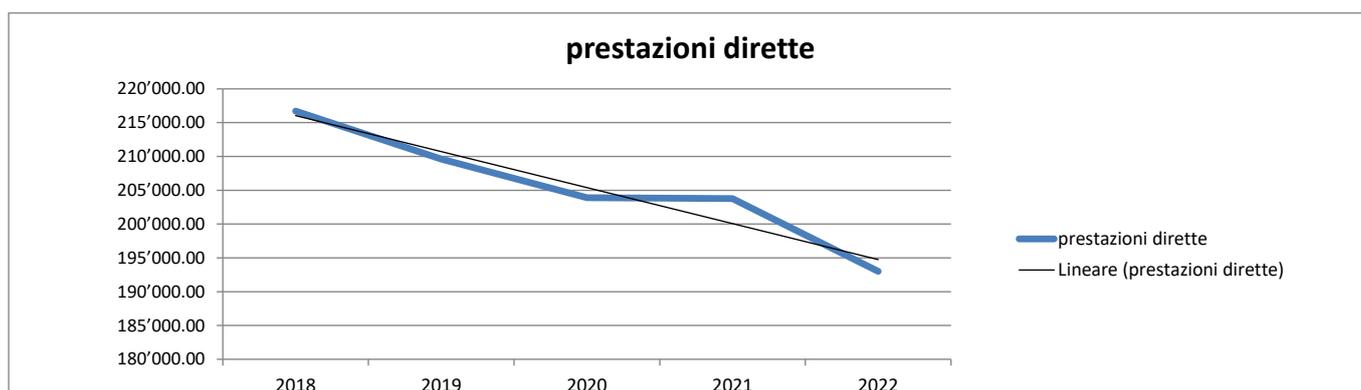
	Quantità	%	Solo cure	Solo economia domestica	solo altre	Cure ed economia domestica	Cure ed altri	Economia domestica e altri	Tutte le tipologie
Uomini	764	35.49%	476	118	7	120	13	10	20
Donne	1'389	64.51%	694	308	2	310	31	9	35
Totale	2'153	100.00%	1'170	426	9	430	44	19	55

evoluzione numero utenti



Statistica ore erogate per gruppi di prestazione

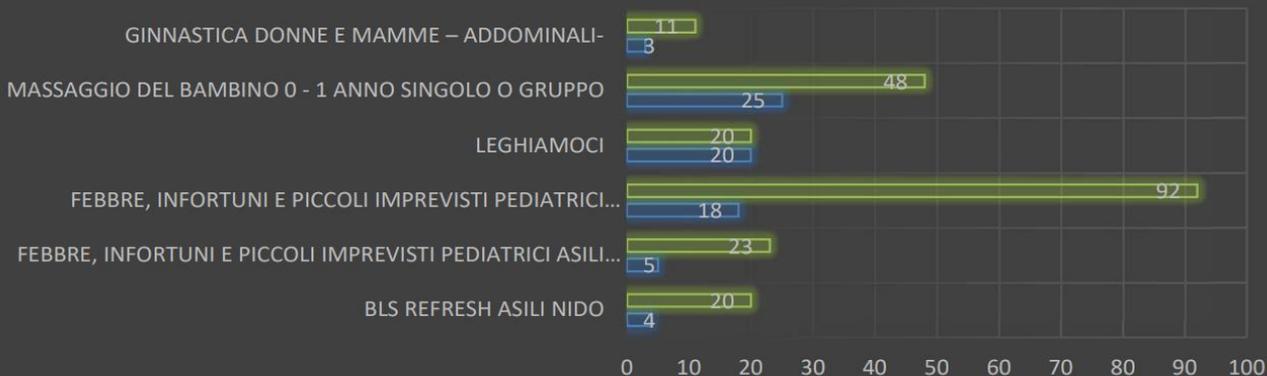
	2018	2019	2020	2021	2022	differenza 2021/2022
prestazioni dirette	216'712.75	209'613.35	203'884.16	203'765.50	193'008.87	-10'756.63
consigli e istruzioni	9'024.60	8'376.10	8'261.87	7'117.03	8'479.43	1'362.40
cure di base	82'998.00	84'885.38	83'304.33	82'807.58	77'641.97	-5'165.61
esami e cure	52'887.30	52'129.32	50'163.57	49'896.40	46'937.05	-2'959.35
economia domestica	64'846.48	58'324.08	54'344.93	57'201.18	53'615.25	-3'585.93
ICMP infermiere pediatriche materne	3'492.57	3'017.25	2'922.72	2'536.05	2'489.87	-46.18
prestazioni fuori tariffario	3'463.80	2'881.22	3'221.61	4'206.08	3'845.30	-360.78
supporto esterno COVID	0.00	0.00	1'665.13	1.18	0.00	-1.18
prestazioni indirette	203'660.18	200'607.43	179'742.75	184'569.91	180'105.08	-4'464.83
gestione caso	32'714.90	32'219.13	27'557.20	27'576.57	16'382.13	-11'194.44
prestazioni amministrative	40'768.88	38'635.35	31'539.28	27'842.57	37'236.07	9'393.50
formazione	21'559.55	20'521.82	12'770.20	22'185.48	21'743.28	-442.20
vacanze, congedi contrattuali, militare	35'188.48	38'004.15	31'945.42	33'532.60	33'110.77	-421.83
malattia, infortunio, visite mediche, congedi mater	27'838.40	28'861.70	36'026.02	33'518.40	34'553.80	1'035.40
trasferte	45'589.97	42'365.28	39'078.93	39'908.22	37'078.70	-2'829.52
prestazioni per COVID	0.00	0.00	825.70	6.07	0.33	-5.74
Totale	420'372.93	410'220.78	383'626.91	388'335.41	373'113.95	-15'221.46



Statistiche attività dell'area pediatrica

TITOLO CORSO	DOCENTE/RELATORE	NUMERO CORSI	NUMERO PARTECIPANTI
BLS REFRESH ASILI NIDO	BOTTI/ERMOLLI	4	20
FEBBRE, INFORTUNI E PICCOLI IMPREVISTI PEDIATRICI ASILI NIDO E CASA PRIMAVERA	BOTTI/ERMOLLI	5	23
FEBBRE, INFORTUNI E PICCOLI IMPREVISTI PEDIATRICI GENITORI	BOTTI/ERMOLLI	18	92
LEGHIAMOCI	ERMOLLI CHIARA	20	20
MASSAGGIO DEL BAMBINO 0 - 1 ANNO SINGOLO O GRUPPO	FENAROLI/PELLEGRINI BOTTI/ERMOLLI	25	48
GINNASTICA DONNE E MAMME – ADDOMINALI-	BOTTI/ERMOLLI	03	11
TOTALE		75	214

distribuzione corsi pediatrici 2022



PARTNER

CONCRONOS

Centro del movimento over 60
091 940 24 00
info@concronos.ch
www.concronos.ch



SPADA

Associazione Servizio
Pubblico Aiuto Domiciliare
Alberghiero
091 814 03 40
info@spada-ti.ch
www.spadaticino.ch



LIS

Lugano Istituti Sociali
058 866 21 11
info@lugano-lis.ch
www.lugano-lis.ch



SCuDo è membro
dell'Associazione svizzera
Spitex - Berna
www.spitex.ch

